GPS мониторинг транспорта

До того как стать менеджером и руководителем нескольких проектов в компании “Видеокомпроект” я возглавлял крупное транспортное предприятие юга Украины. Мы обслуживали 4 маршрута и за нами числилось около 100 единиц техники. Будучи директором, я столкнулся с рядом проблем, которые негативно отражались на финансовом состоянии предприятии и в целом на качестве предоставляемых услуг, а именно: отсутствие контроля за графиком движения транспортных средств, за периодичностью проведения ТО, за списанием ГСМ, запчастей, состоянием водителей… Имея также опыт работы в бюджетных учреждениях я как будто вернулся в прошлое - столкнулся с элементарной бюрократией в рамках коммерческой структуры, а именно наличием большого количества бумажной волокиты (а иногда наоборот – полном отсутствии, что также неприемлемо), которая негативно влияла на маржу предприятия и способствовала росту коррупционных составляющих в действиях подчиненных. При этом работники успешно пользовались отсутствием контроля со стороны управленцев, что приводило к дополнительным издержкам в виде регулярного проведения в течении года одного ненужного ТО, списания топлива выше нормы, ускоренного износа подвижного состава, дополнительного расхода топлива (среди некоторых водителей приветствовался стиль езды “Тапок в пол”), дополнительных затрат на приобретение запасных частей в связи с эксплуатацией техники на гране ее возможностей. Все это ложилось на плечи предприятия. При этом постоянные крики, ссоры, разбирательства ни к чему кроме как к дальнейшему ухудшения финансового положения не приводили.

ВСЕ ЭТИ ПРОБЛЕМЫ БЫЛИ УСТРАНЕНЫ СПУСТЯ НЕСКОЛЬКИХ МЕСЯЦЕВ МОЕЙ РАБОТЫ!!! Как я этого достиг? Банально, ТОТАЛЬНОЕ ВНЕДРЕНИЕ GPS трекеров!!!

Имея ограниченный бюджет, установка одного GPS трекера по состоянию на 2015-2016 год стоила около 2500 грн (100$), что было вполне приемлемо, учитывая тот факт что эта стоимость фактически “Отбивалась” в первый месяц его использования, было принято решение оборудовать абсолютно все транспортные средства новыми технологическими устройствами.

Как сейчас помню первый день моей работы после тотального внедрения на предприятии инновации – все транспортные средства как на ладони, я вижу кто, во сколько, откуда выехал, с какой скоростью движется и куда направляется. В первые же пост инновационные дни понятие “Тапок в пол” исчезло, не иначе как бабка пошептала, эксплуатация транспортных средств на грани возможностей также начало уходить в небытие.

Постепенно накапливая данные об общем пробеге (здесь уточню – данные были реальные с минимальной погрешностью и для их получения мне даже не приходилось покидать свое рабочее место) мы ушли от понятия дополнительного ТО – техосмотр проводился исключительно согласно пройденного рекомендуемого километража, а также от списания топлива выше нормы, так как я имел дистанционные он-лайн данные о количестве залитого топлива в бак каждого транспортного средства, реальный его расход и пробег транспортного средства за день. После нетрудных математических вычислений я имел представление о количестве реально потраченного топлива, а также о наличии на предприятии “шумахеров” и любителей острых ощущений, которые расходовали топливо сверх нормы.

Мои данные также подтверждались звонками от пассажиров, которые жаловались на неадекватное вождение водителя, пытающегося выиграть гран-при и сорвать куш, а также дополнительными затратами на ремонт транспотрного средства с последующим его простоем и соотвественно – потерей выручки.

Экономический эффект от внедрения данной инновации не заставил себя ждать – в течении квартала финансовое состояние компании значительно улучшилось, что поспособствовало приобретению нового подвижного состава и улучшения качества предоставляемых услуг.